

# LETTRE DE MISSION

Bruxelles, le 1<sup>er</sup> décembre 2024

Ursula von der Leyen  
Présidente de la Commission européenne

**Christophe Hansen**

## Commissaire à l'agriculture et à l'alimentation

Cher Christophe,

La Commission dont nous allons faire partie sera appelée à faire des choix qui façonneront notre continent et notre Union lors des années et des décennies à venir. Dans une période de grande instabilité mondiale et d'attentes fortes chez les Européens, nous devons assumer cette responsabilité. **Nous devons tenir nos engagements et être aux avant-postes**, en étroite collaboration avec les citoyens et les régions d'Europe, ainsi qu'avec les parlements, les gouvernements et les institutions qui sont à leur service.

Tel était l'esprit des orientations politiques que j'ai présentées au Parlement européen en juillet 2024 – notre plan commun pour la force et l'unité de l'Europe. Il s'attache à garantir notre **sécurité** sur tous les plans dans un monde plus dangereux et plus agité, à aider les personnes et les citoyens en renforçant notre **prospérité**, notre économie sociale de marché, les transitions écologique et numérique et à préserver notre qualité de vie unique. Nous renforcerons notre **démocratie**, ferons bloc derrière nos valeurs et veillerons à ce que nous soyons plus forts chez nous. Nous travaillerons avec nos partenaires et ferons mieux valoir nos intérêts dans le monde entier.

Ensemble, nous répondrons aux préoccupations et attentes réelles et légitimes exprimées par les citoyens européens lors des dernières élections. Nous serons plus proches des personnes et des entreprises là où cela compte vraiment, grâce à un soutien pratique et à des investissements durables. Nous nous efforcerons de **rendre l'Europe plus rapide et**

**de la simplifier** dans notre manière d'agir - et d'interagir avec les personnes. Et nous œuvrerons en faveur de l'unité européenne à chaque instant, et ce déjà au sein du collège.

Je suis convaincue que votre expérience, votre motivation et votre engagement européen seront une composante essentielle de cette équipe. La présente lettre expose ce que j'attends de notre travail collectif et de votre mission.

## Nouvelle Commission, nouvelle approche

Les priorités que j'ai définies dans les orientations politiques ne sont pas des domaines d'action isolés. Elles sont toutes reliées et elles influenceront toutes les unes sur les autres. Il en ira de même pour le travail du collège dans son ensemble et pour chacun de ses membres appelés à coopérer dans un esprit de **collégialité**. J'attends de chaque membre du collège qu'il **s'approprie pleinement** ce qui a été convenu.

**Tous les membres du collège sont sur un pied d'égalité** et chacun sera responsable dans une égale mesure de la mise en œuvre de nos priorités. Dans cette optique, je compte sur une coopération à tous les niveaux et j'attends de vous que vous assumiez un rôle actif dans l'ensemble des domaines prioritaires et que vous facilitiez l'accès à vos services lorsque les responsabilités des autres commissaires le requièrent.

Vous travaillerez avec moi-même et avec le commissaire au budget, à la lutte contre la fraude et à l'administration publique à l'établissement d'un **budget à long terme plus simple, plus ciblé et adapté aux besoins**, qui reflète les priorités stratégiques européennes et notre ambition d'être une **Commission qui investit**.

Étant donné la nature transformatrice du prochain budget à long terme - et afin de tenir compte de notre approche moderne et des nouvelles priorités en matière de dépenses -, **je réexaminerai la structure du collège et les missions** de chacun de ses membres.

Je tiens également à ce que chacun de vous contribue activement à **aider les pays candidats à se préparer à adhérer à notre Union** dans vos domaines d'action respectifs. Je compte sur vous pour les réexamens des politiques avant élargissement et pour notre vaste **programme de réformes ambitieux**.

J'attends de vous que vous contribuiez tous à la réalisation de nos objectifs climatiques convenus, notamment ceux fixés pour 2030 et l'objectif de neutralité climatique à l'horizon 2050.

À l'approche de 2030, chaque membre du collège garantira la réalisation des objectifs de l'UE définis pour cette année, ainsi que des **objectifs de développement durable des Nations unies** dans son domaine d'action. L'ensemble du collège sera responsable de la mise en œuvre globale des objectifs.

Au-delà de ce qui est indiqué dans votre lettre de mission individuelle ci-dessous, je souhaiterais que tous les membres du collège s'appuient sur des rapports récents ou à

venir, à savoir, notamment, le **rapport Draghi** sur l'avenir de la compétitivité européenne, le **rapport Niinistö** sur la manière d'améliorer la préparation de l'Europe en matière civile et de défense, le rapport issu du **dialogue stratégique sur l'avenir de l'agriculture de l'UE**, ainsi que le **rapport Letta** sur l'avenir du marché unique.

### *Travailler ensemble au service de l'Europe, en étant plus proches des Européens*

Afin de gagner la confiance des Européens, je souhaite également que le collège donne l'exemple en termes d'ouverture, de transparence et de représentation.

Premièrement, **cette Commission renforcera ses relations avec les institutions de l'UE**. J'attends de tous les commissaires qu'ils soient présents au sein du Parlement européen, que ce soit lors des débats en plénière, dans les réunions en commissions ou dans les trilogues. De même, j'attends de tous les commissaires qu'ils dialoguent avec les États membres et participent aux formations du Conseil qui les concernent. C'est un aspect essentiel pour garantir une responsabilisation et une meilleure communication sur notre travail et notre planification.

Je vous demanderai d'organiser un **dialogue structuré** avec votre commission parlementaire respective afin de définir la marche à suivre lorsque des résolutions seront adoptées par le Parlement au titre de l'article 225 pour demander la présentation de propositions législatives. Cela fera partie des tâches que nous devons accomplir pour garantir **la transparence et la circulation des informations** vis-à-vis du Parlement et du Conseil, notamment en préparation des grands événements et lors des étapes clés de négociations internationales.

Deuxièmement, cette Commission sera **davantage présente sur le terrain, plus souvent et dans un plus grand nombre de régions**. Je souhaiterais que vous vous rendiez régulièrement dans les États membres. Je vous encourage à vous rapprocher des réalités locales, à visiter des lieux et à rencontrer des Européens partout dans l'Union, dans les villes mais aussi les zones rurales et les zones à faible densité de population. Notre réseau de représentations vous aidera dans cette démarche. Vous devriez rencontrer les représentants de régions ou de collectivités locales, en vous appuyant notamment sur notre réseau européen de conseillers régionaux et locaux, et **donner une plus grande visibilité aux projets de l'UE** qui ont une incidence concrète sur la vie des citoyens. Dans le cadre du dialogue avec nos partenaires internationaux, vous recevrez également le soutien de notre réseau de délégations de l'UE dans le monde entier.

J'attends de vous que vous **communiquiez activement** à propos des actions et des décisions de la Commission et que vous expliquiez les avantages et les possibilités qui résultent de notre travail. Vous devriez également contribuer à **lutter contre la**

**désinformation**, notamment en fournissant à tout moment des informations claires et précises.

Troisièmement, cette Commission entamera **une nouvelle ère de dialogue** avec les citoyens et les parties prenantes. Vous devriez organiser, au cours des 100 premiers jours de votre mandat, la première édition des **dialogues annuels sur la politique en faveur de la jeunesse** afin que les jeunes puissent faire entendre leur voix et contribuer à façonner votre action.

Cela fera partie des tâches que nous devons accomplir pour intégrer la **participation des citoyens** à notre travail. Nous nous appuierons sur la conférence sur l'avenir de l'Europe pour susciter une véritable et **durable culture de la démocratie participative**. Nous choisirons des domaines d'action et des propositions pour lesquels les recommandations formulées par un panel de citoyens européens auraient la plus grande valeur ajoutée et nous donnerons suite à leurs propositions.

Quatrièmement, chaque membre du collège doit manifester sans réserve un **véritable engagement européen** et être entièrement indépendant dans son action. J'attends de tous un respect total de toutes les règles applicables en matière d'intégrité, d'impartialité et d'éthique, à commencer par le **code de conduite**. Vous veillerez à ce que les règles relatives à la transparence et aux réunions avec les représentants d'intérêts soient pleinement respectées, y compris en ce qui concerne votre personnel et vos services. Nous **renforcerons notre système de transparence** en étendant les exigences du registre de transparence à tous les responsables.

Cinquièmement, nous veillerons à ce que la Commission devienne **plus représentative** des populations qu'elle sert. Nous avons fait beaucoup de progrès en ce qui concerne l'équilibre entre les femmes et les hommes au sein de l'encadrement, mais nous devons à l'évidence aller plus loin. Reflétant la force que l'UE puise de sa diversité, vous devriez veiller à ce qu'**un équilibre entre les femmes et les hommes et un équilibre géographique** soient garantis au sein de votre cabinet.

Le Berlaymont restera votre siège principal mais vous disposerez également d'un bureau dans les locaux de votre direction générale et vous vous y rendrez régulièrement pour **travailler en étroite collaboration avec votre personnel et vos services**. Nous veillerons collectivement à ce que la Commission soit un lieu de travail inclusif, respectueux et sûr.

### *Une Europe plus simple et plus rapide*

Le succès de cette nouvelle Commission se mesurera à l'aune de notre capacité à atteindre les objectifs que nous avons fixés, notamment dans le cadre du **pacte vert pour l'Europe**.

Vous serez responsable de la réalisation des objectifs stratégiques et des cibles relevant de votre portefeuille. Pour y parvenir, vous devriez user pleinement de tous les instruments d'application et d'exécution, y compris les procédures d'infraction.

Vous veillerez à ce que les règles existantes soient adaptées à l'objectif poursuivi et qu'elles visent à réduire les charges administratives et à simplifier la législation. Vous devez contribuer à réduire les obligations de communication d'informations d'au moins 25 % – et d'au moins 35 % pour les PME. Vous devriez exploiter les atouts qu'offrent les outils numériques pour trouver des solutions meilleures et plus rapides. Nous devons écouter toutes les entreprises et tous les acteurs qui s'attachent chaque jour à se conformer à la législation de l'UE. Vous organiserez au moins deux fois par an un **dialogue sur la mise en œuvre** avec les parties prenantes, afin que la mise en œuvre soit en adéquation avec les réalités du terrain. Vous établirez un **rapport annuel sur les progrès accomplis dans l'application et la mise en œuvre**, à l'intention de vos commissions parlementaires et formations du Conseil respectives.

Il vous incombera également de **tester la résistance de l'acquis de l'UE** et de présenter des propositions visant à y supprimer les chevauchements et les contradictions et à le rendre entièrement compatible avec le numérique, tout en maintenant des normes élevées.

Les nouvelles législations devront rendre nos règles plus simples, plus accessibles aux citoyens et mieux ciblées. Vous veillerez au respect des principes de **proportionnalité, de subsidiarité et de meilleure réglementation**, notamment au moyen de vastes consultations, d'analyses d'impact, d'un réexamen par le **comité d'examen de la réglementation** indépendant, et d'un nouveau **contrôle des PME et de la compétitivité**. Les propositions doivent reposer sur des données probantes. Le Centre commun de recherche, notre service scientifique interne, peut vous apporter son appui à cet effet.

## Votre mission

**Je souhaite vous confier le portefeuille de commissaire à l'agriculture et à l'alimentation.**

Les agriculteurs et le secteur alimentaire européens fournissent des produits alimentaires sûrs, diversifiés et de grande qualité, à des prix abordables. L'alimentation et l'agriculture sont ancrées dans l'identité, les valeurs et les traditions culturelles des communautés locales et des **zones rurales**.

Les agriculteurs et le système alimentaire sont confrontés à de nombreux défis et pressions: effets du changement climatique et dégradation de l'environnement, concurrence mondiale déloyale, pressions sur la **sécurité alimentaire**, faible renouvellement générationnel et, dans un contexte plus large, augmentation du coût de la vie et de l'énergie. Les agriculteurs sont à la fois en première ligne du changement climatique et nos meilleurs alliés sur la voie de la décarbonation et de la neutralité

carbone. Il vous appartiendra de traiter ces questions complexes et interconnectées.

Vous devez en priorité renforcer **la compétitivité, la résilience et la durabilité** du secteur agricole. Nous devons comprendre les préoccupations des communautés rurales et trouver des solutions qui feront réellement la différence. Vous devez faire en sorte qu'il s'agisse d'un effort collectif, tenant compte de l'avis de l'ensemble des acteurs, dans le prolongement du rapport et des recommandations du **dialogue stratégique sur l'avenir de l'agriculture dans l'UE**.

- Sur la base des recommandations du dialogue stratégique et après consultation du futur comité européen de l'agriculture et de l'alimentation, vous élaborerez, au cours des 100 premiers jours, une **vision pour l'agriculture et l'alimentation**, en travaillant sous ma direction et en coopération avec d'autres membres du collège. Il s'agit d'examiner comment garantir la durabilité et la compétitivité à long terme de notre secteur agricole et alimentaire dans les limites de notre planète. Il faut également se pencher sur le gaspillage alimentaire et promouvoir la science de pointe, les technologies innovantes et les produits émergents dans le secteur agroalimentaire.
- Dans ce cadre, vous **veillerez à ce que notre future politique agricole commune soit adaptée à sa finalité**, afin d'apporter un soutien ciblé aux agriculteurs qui en ont le plus besoin, notamment les petits agriculteurs, de promouvoir des résultats positifs sur les plans environnemental et social au moyen de rétributions et d'incitations pour les services écosystémiques, ainsi que de soutenir l'établissement de conditions propices à la **prospérité des zones rurales**. Vous assurerez une **mise en œuvre** efficace et efficiente de cette politique afin qu'elle soit ciblée et plus simple, et qu'elle trouve un juste équilibre entre incitations, investissements et réglementation.
- Dans l'ensemble de votre action, vous veillerez à ce que les agriculteurs disposent d'un **revenu équitable et suffisant**. Vous vous engagerez à renforcer leur position au sein de la chaîne de valeur alimentaire et à les **protéger contre les pratiques commerciales déloyales**, notamment en veillant à ce qu'ils ne soient pas contraints de vendre systématiquement leurs produits à des prix inférieurs aux coûts de production.
- Vous concevrez et mettrez en œuvre une **nouvelle approche pour atteindre les objectifs de durabilité**, afin d'aider les agriculteurs à contribuer à la décarbonation et à préserver la biodiversité. Dans ce cadre, vous proposerez un **système d'évaluation comparative** à l'échelle de l'UE dans le secteur agroalimentaire, comme le recommande le dialogue stratégique. Vous étudierez également les moyens de soutenir le secteur de **l'agriculture biologique**.
- Afin de soutenir la compétitivité de l'ensemble de notre chaîne de valeur alimentaire, vous collaborerez étroitement avec les États membres, les agriculteurs et l'industrie afin de stimuler **l'investissement et l'innovation**. Vous travaillerez

en partenariat avec les États membres et les institutions financières, telles que la Banque européenne d'investissement, pour **mobiliser des capitaux privés et réduire les risques qui y sont liés**.

- Vous présenterez **une stratégie pour le renouvellement des générations dans le secteur agricole**, notamment en aidant les exploitations familiales et les jeunes agriculteurs à accéder aux capitaux.
- Dans une perspective d'avenir, vous contribuerez à mettre au point des instruments appropriés permettant de **se préparer aux risques climatiques** et gérer les crises et vous ferez en sorte que les besoins des zones rurales soient spécifiquement pris en compte. Dans ce contexte, j'attends que vous contribuiez activement au plan pour l'adaptation au changement climatique et à la **stratégie européenne pour la résilience dans le domaine de l'eau**.
- Dans le cadre des mesures visant à renforcer la **souveraineté alimentaire** de l'Europe, je souhaite que vous examiniez, en étroite collaboration avec d'autres membres concernés du collège, les moyens de réduire et de diversifier davantage les importations de produits de base et d'intrants critiques. Vous collaborerez avec le commissaire au commerce et à la sécurité économique à l'instauration de conditions de concurrence équitables au niveau international et de relations de réciprocité.
- Dans le cadre de vos travaux visant à relever les défis spécifiques des **zones rurales**, je souhaite que vous vous attachiez tout particulièrement à lutter contre la propagation ciblée de la désinformation dans les zones rurales.
- Vous contribuerez aux **réexamens des politiques préalables à l'élargissement** et collaborerez étroitement avec la commissaire à l'élargissement, les États membres, les pays candidats et les autres acteurs concernés pour discuter de l'avenir de l'agriculture dans une Union élargie.

En règle générale, vous travaillerez sous la direction du vice-président exécutif chargé de la cohésion et des réformes. La direction générale de l'agriculture et du développement rural vous soutiendra dans vos activités.

## Voie à suivre

Les actions énumérées dans la présente lettre façonneront votre travail. Toutefois, il nous faudra mener notre action à bien et nous adapter au fur et à mesure que nous avançons et je compte sur vos idées et votre expertise à cet égard. En plus des réunions du collège et de nos discussions continues, je vous inviterai tous les six mois à une réunion de suivi structurée afin de discuter des progrès accomplis et des défis à relever dans la réalisation de votre mission.

Compte tenu du caractère évolutif des priorités politiques, la Commission doit rester souple dans l'affectation du personnel là où cela est le plus nécessaire. J'attends de vous que

vous jouiez un rôle collégial à cet égard, en travaillant avec vos services pour recenser les gains d'efficacité et en contribuant aux efforts de redéploiement institutionnel au sein de la Commission.

Compte tenu de l'ampleur des défis et des nombreux problèmes qui nous attendent, nous devons **démarrer sur les chapeaux de roues dès le premier jour**.

Je me réjouis à la perspective de travailler en étroite collaboration avec vous pour le bien de l'Europe.

Meilleures salutations,



Ursula von der Leyen  
*Présidente de la Commission européenne*

